




1. Toimiala

Yhtiön toimialana on vastata asiakaslähtöisesti Imatran kaupungin omistamana osakeyhtiönä kaukolämpö- ja maakaasutoiminnoista käyttämällä, ylläpitämällä, suunnittelemalla ja rakentamalla kaukolämmön tuotantolaitoksia ja lämpöverkostoja sekä maakaasun jakeluverkostoja. Lisäksi yhtiö voi harjoittaa suunnittelu-, neuvonta- ja asennuspalveluita sekä toimialaansa liittyvää tarvikemyyntiä sekä omistaa ja hallita kiinteistöjä, osakkeita ja muita arvopapereita.

2. Kaupunginvaltuuston yhtiölle asettamat tavoitteet ja tavoitteiden riskiarviointi

Avaintavoite: Elinvoimaisuuden vahvistaminen				
<p>Strateginen pitkän aikavälin tavoite Parannamme elinvoimaa ja työllisyyttä ennakoivalla sekä ennakkoluulottomalla toiminnalla.</p> <p>Tarjoamme nykyisille ja uusille yrityksille toimivan ympäristön ja toimivat palvelut.</p> <p>Lisäämme monipuolisella viestinnällä ja markkinoinnilla kaupungin, palvelujen ja konserniyhtiöiden tunnettuutta.</p>				
Valtuustokauden tavoite	Sitova tavoite 2020	Mittari	Toteuma 31.12.	Tila
Kilpailukyky, kuluttajahinta (paino kaukolämmön hinnassa, mutta myös maakaasun hintaa verrataan). Kertoo, että yhtiö on markkinoilla kilpailukykyinen ja lämmityskustannukset ovat Imatralla valtakunnan keskitasoa	Kilpailukyky, kuluttajahinta (paino kaukolämmön hinnassa, mutta myös maakaasun hintaa verrataan). Seurataan vuosittain	Kuluttajahinta (paino kaukolämmön hinnassa, mutta myös maakaasun hintaa verrataan) valtakunnallisesti keskitasoa (verrataan ET:n hintatilaston tyyppitalojen aritmeettisiin keskiarvoihin)	Kaukolämmön kuluttajahinnat olivat alle keskiarvohintojen kaikissa tilastojen tyyppitaloluokissa. Maakaasun hinnasta ei ole saatavilla vastaavaa tilastoa, mutta vertailu kertoo Imatran Lämpö Oy:n maakaasun myyntihintojen olevan muiden yhtiöiden hintojen tasolla.	Toteutuu 
Avaintavoite: Uudistuvat toimintatavat				
<p>Strateginen pitkän aikavälin tavoite Arvioimme ja kehitämme kaupunkikonsernin prosesseja ja omaisuuden hallintaa jatkuvasti.</p> <p>Tehostamme työyhteisö- ja palvelurakennetta.</p>				
Valtuustokauden tavoite	Sitova tavoite 2020	Mittari	Toteuma 31.12.	Tila
Omavaraisuus, Imatran Lämpö Oy on vakaavarainen ja elinkelpoinen yritys.	Omavaraisuusasteen tavoite asetetaan joka toimintavuodelle erikseen. Jos ja kun omavaraisuusaste nousee se indikoi, että yhtiö ei velkaannu lisää ja se kykenee lyhentämään velkojaan ja kaupungin takausvastuu pienenee.	Omavaraisuusaste 32 % (v. 2020 lopussa). Täsmentyy, kun mahdollinen v. 2020 osingon määrä selviää.	Omavaraisuusaste oli vuoden 2020 lopussa 35,1% ja oli tavoitetta parempi. Lisää lainaa ei otettu ja investointilainaa lyhennettiin maksuaikataulun mukaisesti. Tuloskehitys oli positiivista, mikä vahvisti omaa pääomaa. Omistajalle maksettu osinko pienensi omaa pääomaa.	Toteutuu 

Strateginen pitkän aikavälin tavoite				
Kohdennamme henkilöstöresurssit ja osaamisen oikein.				
Hiilineutraalisuus				
Valtuustokauden tavoite	Sitova tavoite 2020	Mittari	Toteuma 31.12.	Tila
Imatran Lämpö Oy on vakaavarainen ja elinkelvoinen yritys - tulos	Vuosittainen tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (tai vaihtoehtoisesti EBT; Tulos rahoituserien jälkeen) positiivinen.	V. 2020 tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja (tai vaihtoehtoisesti EBT; Tulos rahoituserien jälkeen) positiivinen.	Vuoden 2020 lopun tulos ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja oli positiivinen.	Toteutuu 

3. Toimitusjohtajan katsaus

3.1 Operatiivinen toiminta ja huoltovarmuus

Vuosi 2020 oli poikkeuksellisen lämmin. Vuoden 2020 lämmitystarveluku 3599, on 15,1 % alempi kuin Imatran Lämpö Oy:n käyttämä 28 vuoden keskiarvo ja 11,2 % alempi kuin vuoden 2019 lämmöntarveluku. Erityisesti talvikuukaudet (tammi-maaliskuu ja marras-joulukuu) olivat selvästi pitkän ajan keskiarvoja lämpimämpiä.

Kaukolämmön peruskuorma biolämpökeskuksilla tuotettiin hakkeella ja metsäteollisuuden sivutuotteilla. Kaukolämmön vara- ja huippupolttoaineena oli maakaasu sekä biokaasu ja niiden varalla kevyt polttoöljy. Biolämpökeskukset ja kaukolämpöverkko ovat toimineet hyvin vuoden 2020 aikana. Virasojan laitoksella tosin keväällä havaittiin käyttötuntien, haasteellisen polttoaineen sekä tehonnoston tuomia komponenttien kulumia, joita korjattiin kesän ja syksyn huoltoseisakissa. Tämä yhdessä ennakoivien huoltotoimenpiteiden kanssa kasvatti käyttö- ja kunnossapitokuluja ennakoidusta.

Kesän laajempi huoltoseisokki biolämpökeskuksella oli toukokuussa ja pienempi syyskuussa. Ne sujuivat hyvin ja suunnitellusti huolimatta Covid-19 pandemian tuomista haasteista ja rajoituksista.

Kaasun käyttö oli ennätyksellisen vähäistä. Kaasun osuus kaukolämmön tuotannon lämmönlähteistä oli enää 1,4 %, kun se ennen biolämpökeskus- ja siirtojohtoprojektin toteuttamista oli 100 %. Metsäteollisuuden sivutuotteiden osuus oli 49,3 % ja metsänhoidon sivutuotteiden, muiden hakejakeiden, 49,3 %.

Yhtiön kaukolämmön hiilidioksidin (CO₂) ominaispäästöt ovat olleet erittäin alhaisia, 11 g/kWh vuonna 2018 ja 3,6 g/kWh vuonna 2019. Vuonna 2020 kaukolämmön tuotannon CO₂-ominaispäästö oli 0 g/kWh biokaasun sertifiointien käytön ansiosta.

Mansikkalan liikenneympyrän kaukolämpöjohtoon siirto ja sen läheisyydessä olleen runkolinjan saneeraus oli suurin yksittäinen investointihanke vuonna 2020. Osa vuosille 2019 ja 2020 suunnitelluista KL-johtojen perusparannuksista siirtyy tulevaisuuteen, koska uusien talojohtojen rakentamista oli edelleen paljon. Näitä olivat mm. Imatran vastaanottokeskuksen liittämisen mahdollistanut Siitolanmäen runkojohto, Sienimäen omakotitaloalueen öljy- ja maakaasulämmittäjien kytkeminen kaukolämpöön sekä Mansikkalan uuden puukoulun kaukolämpöliittymä. Talojohtojen rakentamista ja kaukolämpölinjan perusparannuksen toteutusta ja aikataulutusta suunniteltaessa on huomioitu yhtiön ja urakoitsijoiden rajalliset resurssit. Uusien asiakkaiden liittämisen ja sitä kautta myynnin lisääminen on priorisoitu.

Kylpylän KL-linjaan syksyllä ja alkutalvesta 2019 suunniteltu ja rakennettu välipumppaamo otettiin käyttöön talvella 2020. Vuoden 2020 lopulla rakennettiin Rajapatsaan biolämpökeskukselle uusi savukaasupesuri, jonka varsinainen käyttöönotto toteutettiin heti vuoden 2021 alussa. Pesuri kasvattaa lämmön tuotantokapasiteettia, säästää polttoainetta ja pienentää polttoaineen hankintakustannuksia, sekä pienentää edelleen laitoksen savukaasun hiukaspäästöjä. Lämpökeskuksilla vuoden 2020 merkittävimpiä muita investointeja olivat Virasojan lämpökeskuksen piha- ja varastoalueen kunnostus ja Virasojan sivusyöttimen tehonkorotus

Kaukolämpö- ja maakaasuverkon käyttö sujui normaalisti ilman merkittäviä häiriötä tai käyttökatkoksia. Covid-19 -pandemian aiheuttama kevään ja alkukesän poikkeustila sekä jatkuvat varautumistoimet eivät vaikuttaneet lämmön

tuotantoon ja jakeluun eivätkä kaasunjakeluun. Kaukolämmön sekä kaasun toimitusvarmuudet ovat edelleen huippuluokkaa. Toistaiseksi ei ole ollut ongelmia biopolttoaineen, kaasun eikä sähkönsaannin kanssa.

Suomen kaasumarkkinat uudistuivat 1.1.2020. Maakaasun tukku- ja vähittäismarkkinat avattiin kilpailulle EU:n sisämarkkinoita koskevien säännösten ja maakaasumarkkinalain mukaisesti. Vuoden syksyn 2019 aikana uudistetut kaasun hinnoittelun rakenne ja sopimukset, sekä hankinnan että myynnin osalta, tulivat voimaan vuoden 2020 alusta vastaten kaasumarkkinaudistuksen uusia vaatimuksia ja yhtiön niiden myötä muuttuneita tarpeita.

Alkuvuonna tuotantolaitosten sähkönsaantiin myös sähköverkon häiriötilanteessa on edelleen kiinnitetty erityistä huomiota. Kuluttajalaitteiden sähköjakelun häiriötilanteisiin varautumisesta ja sen tehostamisesta keskusteltiin myös asiakkaiden etenkin isännöitsijöiden kanssa. Tilikauden aikana yhtiö on jatkanut erityisesti tietoturvan ja tietoliikenteen riskien selvittämistä ja varustamista niiden torjumiseen. Yhtiö on tiedostanut ja ennakoinut metsäenergian markkinatilanteen kiristymisen koko maassa. Vuoden 2020 Covid-19 pandemian hillitsemiseksi yhtiön henkilökunnan keskinäisiä kontakteja ja asiakaskontakteja rajoitettiin soveltaen terveysviranomaisten ohjeita. Pandemia yltyi uudelleen vuoden 2020 lopulla ja jatkuu pitkälle vuoteen 2021, joten terveysriskien rajoitustoimet ovat edelleen käytössä. Sairastumisia ei ollut vuonna 2020. Yhtiön ja yhteistyökumppaneiden henkilökunnan suojaaminen terveysriskeiltä on toiminnan jatkuvuuden turvaamiseksi hyvin tärkeää.

Suomalainen kaukolämpöosaaminen kiinnostaa muuallakin maailmassa. Suomen Ulkoministeriön rahoittaman ja NEFCO:n (Nordic Environment Finance Corporation) hallinnoiman osaamisen siirtohankkeen jatkotyönä UM:n ja Nefcon Finland Ukraine Trust Fund rahoituksen puitteissa Imatran Lämpö Oy teki konsulttiselvityksen lämmöntalteenottopesurin kannattavuudesta ja soveltuvuudesta Kamyenets – Podolskin lämpöyhtiön päätuotantolaitokselle. Imatran Lämpö Oy ja Imatran kaupunki olivat ja ovat esillä ja esimerkkinä videon muodossa EuroHeat & Powerin sivustolla osana #DHCities kampanjaa sekä EuroHeat & Power-lehden numerossa III/2020

3.2. Liiketoimintakatsaus

Kaukolämmön kokonaismyynti vuonna 2020 oli 141 GWh (9,08 miljoonaa euroa, alv 0 %), kaasun jakelun noin 28 GWh, LHV (1,19 miljoonaa euroa, alv 0 %) ja kaasuenergian 27 GWh, LHV (0,69 miljoonaa euroa, alv 0%). Vastaavat myyntiluvut vuonna 2019 olivat kaukolämmölle 153 GWh, LHV (9,74 miljoonaa euroa, alv 0 %), maakaasun jakelulle 33 GWh, LHV (0,75 miljoonaa euroa, alv 0 %) ja maakaasuenergian myynnille 33 GWh, LHV (1,72 miljoonaa euroa, alv 0%). Kaukolämmön energiamäärä oli 13,8 % ja myynti euroissa 12,1 % budjetoitua vähemmän. Kaukolämmön liikevaihto laski 6,7 % vuoteen 2019 verrattuna. Maakaasun jakelun energiamäärä oli 11,6 % ja rahallinen määrä 11,7 % budjetoitua pienempiä. Vastaavasti maakaasuenergian myynnin energia jäi 6,2 % ja sen rahallinen määrä 14,9 % budjetoitua. Kaasuliiketoiminnan kokonaisliikevaihto (jakelu + myynti) laski 23,7 % vuoteen 2019 verrattuna. Joitakin rakennuksia purkamisen takia poistui, mutta kaukolämmön piiriin tuli kokonaan uusia asiakkaista ja myös entisiä maakaasuasiakkaita. Tilikauden kumulatiivinen energian myynti, kaukolämpö ja kaasu, jäi 1,53 miljoonaa euroa (12,2%) suunnitellusta energiamyynnistä. Myynti oli budjetoitu keskimääräisten sääolosuhteiden mukaisesti. Vuosi oli poikkeuksellisen lämmin ja ei keskimääräinen. Myyntibudjetti laadittiin optimistisesti huomioiden syksyllä 2019 ja talvella 2020 tulevat mahdolliset uudet kaukolämpöasiakkaat. Ne eivät toteutuneet oletetusti. Huhtikuu ja toukokuu olivat keskimääräistä kylmempinä, mutta Covid-19 tilanteen takia hotellien, uimahallin, urheilutalon ja oppilaitosten lämpimän käyttöveden kulutus oli minimaalista edelleen leikaten kaukolämmön myyntiä. Gasumin indekseihin sidottu energiakomponentin hinta laski ennustettua enemmän, mikä osaltaan alensi kaasun kuluttajahintaa ja euromääräistä kokonaismyyntiä.

Yhtiön liikevaihto kokonaisuudessaan oli 11,538 miljoonaa euroa (alv 0 %), johon sisältyvät kaukolämmön ja maakaasun myynti (yhteensä 10,96 miljoonaa euroa, alv 0 %), ilmaisten päästöoikeuksien myynnit (0,294 miljoonaa euro), myynnit maakaasupörssissä, myyntitulot pienimuotoisesta konsultoinnista, kirjanpidolliset purettujen sekä satunnaiset muut myyntitulot. Liikevaihto jäi budjetoidusta 8,5 %, koska energian myynnin, kaukolämmön ja maakaasun myynnin, liikevaihto jäi 12,2 % budjetoidusta energiamyynnistä.

Tilikauden taloudellinen tulos oli vahvasti positiivinen, mutta ei budjetoidun mukainen. Yhtiön todellinen liiketoiminnan tulos huomioiden poistot ja rahoituskulut ennen veroja ja tilinpäätössiirtoja oli 9,7 % suunniteltua huonompi. Vuosi 2020 oli säätilastojen mukaan selvästi 60 vuoden mittaushistorian lämpimin, mikä pienensi selvästi myös energian myynnin volyymin. Haasteellisen tilikauden aikana kokonaiskustannuksia pystyttiin kuitenkin joustavasti karsimaan, mikä leikkasi pienentyneen myynnin vaikutusta yhtiön käyttökatteeseen. Huippu- ja varapolttoaineen käyttö oli ennätyskellisen vähäistä ja biopolttoainetta kului ennakoitua vähemmän, mikä yhdessä onnistuneen energialähteiden hankinnan, ilmaispäästöoikeuksien myynnin ja pienimuotoisen konsultoinnin kanssa paransi tulosta. Positiivinen tulos varmistaa yhtiön jatkuvan kehittämisen ja kilpailukykyisen asiakashinnoittelun.

Imatran Lämpö Oy on lyhentänyt biolämpökeskus- ja siirtojohtoprojektin investointilainaa lainaohjelman mukaisesti sekä maksanut osinkoja omistajalleen.

Yhtiön taseen loppusumma vuoden 2020 lopussa oli 41,19 miljoonaa euroa, josta oman pääoman osuus on 33,2 %. Vuoden 2020 lopun omavaraisuusaste oli 35,1 %, joka on asetettua tavoitetta (32,0 %) parempi.

3.3 Asiakkaat ja hinnoittelu

Imatralaisista 50 % asuu kaukolämmitetyissä taloissa. Imatran Lämpö Oy:n kaasunjakelun piirissä on lähes 8 % väestöstä. Asuntojen lämmityksen osalta Imatran Lämpö Oy:n asiakaskuntaan kuuluu siten 58 % Imatran väkiluvusta eli noin 16 000 kaupunkilaista. Julkis- ja liikekiinteistöistä yli 90 % on joko kaukolämmön tai maakaasun piirissä.

Uusia kaukolämpöasiakkaita tuli yksitoista, joihin kuuluu mm. omakotitaloja, koulurakennuksia, majoitusliikerakennus, toimistorakennus ja paritalo. Kokonaan uusien asiakkaiden lisäksi 5 maakaasuasiakasta vaihtoi kaukolämpöön.

Imatran vastaanottokeskus on siirtynyt lokakuussa käyttämään bioenergialla tuotettua fossiilivapaata kaukolämpöä. Muutoksella on merkittäviä ilmastovaikutuksia: kaukolämpöön siirtyminen vähentää kiinteistön lämmityksestä aiheutuvia hiilidioksidipäästöjä noin 280 000 kg vuodessa. Muutos vastaa yli 60 omakotitalon vuosittaisten hiilidioksidipäästöjen vähenemistä nolnaan.

Vuoden 2020 aikana käytöstä poistuvien sekä purettujen tai myöhemmin purettavien koulujen, liikekiinteistöjen ja opiskelija-asuntoloiden kaukolämmitys lopetettiin. Usean suuren kiinteistön poistuminen kaukolämmityksen piiristä vuosina 2018, 2019 ja 2020 näkyi kaukolämpökuorman vähenemisenä. Kuitenkin uusien liikekiinteistöjen, palvelutalojen ja koulujen liittyminen kaukolämpöön vaikutti lämpökuormaan positiivisesti korvaten osaltaan kaukolämmityksestä poistuneiden kiinteistöjen lämmönmyyntiä. Tilivuonna muutamien suurten ennakoitujen kohteiden konvertointi maakaasulämmityksestä kaukolämpöön ei toteutunut oletetusti. Erityisen myönteistä tilikauden 2020 aikana oli yksityissektorin yrittäjien sekä pientalojen omistajien luottamus Imatran Lämpöön ja erityisesti kaukolämpöön lämmitysratkaisuna, mistä kertoo ko. sektorilta tulleet useat uudet asiakkuudet.

Vuoden 2020 aikana yhtiö edelleen kartoitti uusia kohteita, joihin kaukolämpöä kannattaa tarjota. Yhtiö suunnitteli ja kehittäi asiakkailleen tarjottavia uusia palveluita, joita toteutettiin mm. huoltopalvelu, KL-liittymän kokonaistoimitus ja rahoitus sekä pienimuotoinen konsultointi. Kehitystyö jatkui osana strategiaprosessia vuoden 2020 aikana. Markkinointi- ja myyntitoiminta jatkui vilkkaana ja tilikaudella 2020.

ELY ja ARA myöntävät tukea kiinteistöjen energiaremontteihin ja lämmityksen muuttamiseen öljystä mm. kaukolämpöön. Myös imatralaisia tukiin oikeutettuja kiinteistöjä siirtyi ja on siirtymässä kaukolämpöön, mikä tukee Imatran kaupungin tavoitetta pienentää asumisen hiilidioksidipäästöjä. Kaukolämpöverkon laajentamisen kalleus rajoittaa yhtiön mahdollisuuksia kilpailu uusista potentiaalisista asiakkaista. Verkkoa voidaan merkittävästi laajentaa tulo-rahoituksella edellyttäen, että omistaja turvaa yhtiön rahoitustilanteen lähivuosina.

Gasumin indekseihin sidottu energiakomponentin hinta oli ennustettua alempi vuoden 2020 jälkimmäisellä puoliskolla, mikä alensi kaasun kuluttajahintaa. Vuoden 2020 aikana ei maakaasun siirtohinnoitteluun tehty muutoksia. Maakaasun verotuksessa ei tilikauden aikana tapahtunut muutoksia vuoden 2019 tasoon nähden. Maakaasun hinnoittelu muuttuu vuoden 2021 alusta.

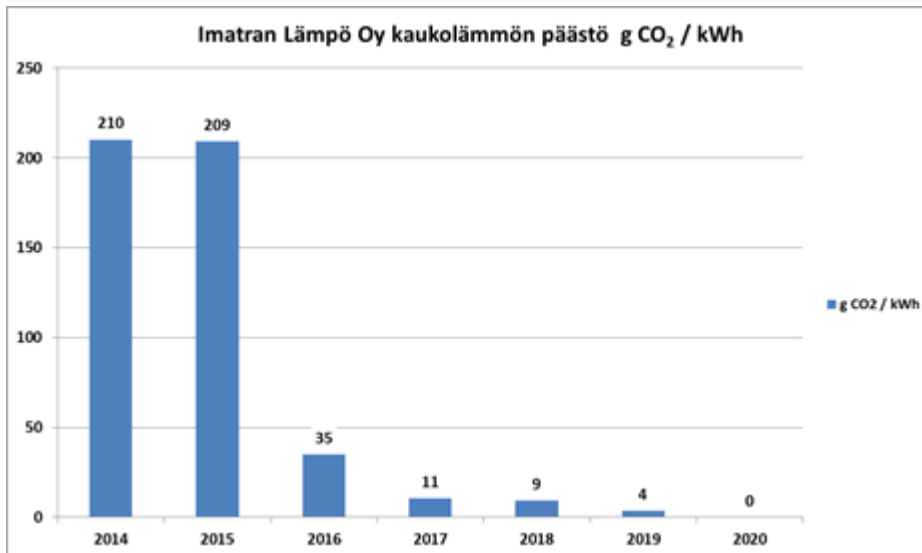
Kaukolämmön hinta pysyi ennallaan tilikauden aikana, eikä siihen operatiivisen toiminnan toteutuessa suunnitellusti myöskään vuonna 2020 ole tulossa muutoksia. Kuluttajahinnat olivat alle Energiategollisuus ry:n julkaisemien lämpöyhtiöiden yhtiökohtaisten valtakunnallisten keskiarvohintojen kaikissa tilastojen tyyppitaloluokissa. Maakaasun hinnasta ei ole saatavilla vastaavaa tilastoa, mutta oma vertailu kertoo Imatran Lämpö Oy:n maakaasun myyntihintojen olevan muiden yhtiöiden hintojen tasolla ja kilpailukykyisiä.

Yhtiön liiketoiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista keskeisimpiä ovat markkina-aseman säilyttäminen ja vahvistaminen. Kun kaukolämmön myynnin lämmityksen osuus lämpötilakorjataan, havaitaan, että kaukolämmön lämpötilakorjattu vuosimyynti ajanjaksolla 2017 – 2020 on pysynyt lähes samana, noin 158 GWh tasolla. Tämä tukee yllä esitettyä näkemystä, että uudet kaukolämpöasiakkuudet ovat korvanneet asiakaskunnasta poistuneiden purettujen rakennusten myyntiä. Yhtiölle on ensiarvoisen tärkeää saada uusia asiakkaita mahdollisimman paljon kannattavasti erittäin kilpailuilla markkinoilla.

Kaukolämmön menestystekijöitä ovat edullinen hinta ja bioenergian korkea jopa 100 %:iin yltävä osuus sekä varmatoimiset rakennusten kuluttajalaitteet. Yhtiö toimii markkinaehtoisesti kilpailuilla lämmitysmarkkinoilla. Imatran Lämpö seuraa tarkasti erilaisten kaukolämmön tuotantomenetelmien teknistä kehitystä ja kustannuskilpailukykyä. Mikään ei sinänsä rajoita kaukolämmön tuotannon vaihtoehtoja nykyisessä suomalaisessa järjestelmässä, jossa etenkin rakennusten lämmönjakokeskuksella on oleellinen rooli ja merkitys. Imatran Lämpö

Oy:llä on valmius hyödyntää uusia mahdollisia lämmönlähteitä, jos ne ovat teknistaloudellisesti kannattavia ja ympäristönäkökulmasta tarkasteltuna kestäviä. Energiainvestointien koko elinkaaren aikaiset kustannukset koostuvat investoinnista, energialähteestä sekä käyttö- ja kunnossapidosta.

Lämmön ja kaasun jakeluverkot ovat kaupungin keskeisintä infrastruktuuria. Yhtiön tuotteiden käyttö hyödyttää myös omistajaa yhtiön markkina-arvon kasvuna. Suuri osa yhtiön energialähteiden, palveluiden ja muusta hankinnasta tapahtuu lähialueelta, mikä suoraan kasvattaa Imatran talousalueen elinvoimaa.



Kuva 1: Imatran Lämpö Oy:n kaukolämmön CO₂-ominaispäästöjen kehitys. Vuoden 2020 kaukolämmön ominaispäästö oli nolla.

4. Yhtiön talous

TULOSLASKELMA 1 000 €	TP 2020	TP 2019	Muutos	
			€	%
LIKEVAIHTO	11 537	12 752	-1 216	-9,5 %
Liiketoiminnan muut tuotot	2	4	-2	-57,7 %
Materiaalit ja palvelut				
Ostot	4 816	5 842	-1 026	-17,6 %
Varaston muutos	131	42	88	208,1 %
Ulkopuoliset palvelut	685	641	44	6,9 %
Materiaalit ja palvelut yhteensä	5 632	6 526	-893	-13,7 %
Palkat ja palkkiot	793	791	2	0,2 %
Eläkekulut	169	172	-2	-1,3 %
Muut henkilösivukulut	29	27	2	7,5 %
Henkilöstökulut yhteensä	992	990	1	0,1 %
Poistot ja arvonalentumiset	1 844	1 896	-52	-2,7 %
Liiketoiminnan muut kulut	552	591	-39	-6,6 %
LIKEVOITTO/-TAPPIO	2 518	2 753	-235	-8,5 %
Muut korko- ja rahoitustuotot	8	10	-2	-22,8 %
Muut korko- ja rahoituskulut	603	657	-54	-8,2 %
Rahoitustuotot ja -kulut	-595	-647	52	-8,0 %
VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖS- SIIRTOJA JA VEROJA	1 923	2 106	-183	-8,7 %
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)	0	-2	2	-100,0 %
Tuloverot	386	420	-34	-8,1 %
TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO	1 537	1 684	-147	-8,7 %
TUNNU SLUVUT				
Liiketulos-%	21,8 %	21,6 %		
Rahoitus-%	46,3 %	44,8 %		

RAHOITUSLASKELMA 1 000 €	TP 2020	TP 2019	Muutos	
			€	%
Liikevoitto	1 923	2 106	-183	-8,7 %
Oikaisut liikevoittoon (poistot)	1 844	1 896	-52	-2,7 %
Käyttöpääoman muutos	2 285	1 632	653	40,0 %
Maksetut korot	-603	-657	54	-8,2 %
Saadut korko- ja rahoitustuotot	8	9	-2	-19,7 %
Rahoitustuotot	595	647	-52	-8,0 %
Satunnaiset tuotot	0	0	0	0,0 %
Liiketoiminnan rahavirta	6 052	5 635	418	7,4 %
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 750	-1 166	-584	0,0 %
Investointiavustukset	185	21	164	780,0 %
Investointien rahavirta	-1 565	-1 145	-420	36,7 %
KASSAVIRTA ENNEN RAHOITUSTA	4 487	4 490	-3	-0,1 %
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-2 370	-2 370	0	0,0 %
Maksetut osingot	-1 700	-1 700	0	0,0 %
Maksetut välittömät verot	-417	-420	3	-0,7 %
Rahoituksen rahavirta	-4 487	-4 490	3	-0,1 %
KASSAVIRTA	0	0	0	-201,3 %
RAHAVAROJEN MUUTOS	0	0	0	-201,3 %
Rahavarat 1.1	0	0	0	-58,7 %
Rahavarat 31.12	0	0	0	145,0 %

TA SELÄ SKELMA	TP 2020	TP 2019
1 000 €		
VA STAAVAA		
Aineettomat hyödykkeet	22	21
Aineelliset hyödykkeet	36 928	37 220
Sijoitukset yhteensä	168	168
PYSYVÄT VA STAAVAT	37 118	37 408
Vaihto-omaisuus	397	528
Lyhytaikaiset saamiset	3 675	5 574
Rahat ja pankkisaamiset	0	0
VAIHTUVAT VA STAAVAT	4 072	6 102
VA STAAVAA YHTEENÄ	41 190	43 510
VA STATTAVAA		
Osakepääoma	1 003	1 003
Muut rahastot	9 000	9 000
Edell. tilikausien voitto/tappio	2 141	2 157
Tilikauden voitto/tappio	1 537	1 684
OMA PÄÄOMA	13 680	13 843
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ	967	967
Pitkäaikainen vieras pääoma	22 318	24 703
Lyhytaikainen vieras pääoma	4 224	3 996
VIERAS PÄÄOMA	26 542	28 699
VA STATTAVAA YHTEENÄ	41 190	43 510
TUNNUSLUVUT		
Omavaraisuusaste-%	35,6 %	34,0 %
Suhteellinen velkaantuneisuus-%	214,0 %	212,3 %

5. Hallitus

Heikki Tanninen, puheenjohtaja;

Ari Seppänen, varapuheenjohtaja;

Tuula Putto

Kari Terho

Jerena Juutilainen

6. Henkilöstö

Henkilöstön määrä vuodenvaihteessa oli 11 vakinaista ja 1 määräaikaista henkilöstön keski-ikä ollessa 41,7 vuotta. Henkilöstömäärän kehitys on esitetty oheisessa taulukossa.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Vakituiset	12	10	12	11	11	11
Tilapäiset/sijaiset/työllistetyt	1	3	2	2	2	1
Kaikki yhteensä	13	13	14	13	13	12

Riskiarviointi

Valtuustokauden tavoite	Riskiarviointi	Toteuma 31.12.
<p>Kilpailukyky, kuluttajahinta (paino kaukolämmön hinnassa, mutta myös maakaasun hintaa verrataan). Kertoo, että yhtiö on markkinoilla kilpailukykyinen ja lämmityskustannukset ovat Imatralla valtakunnan keskitasoa.</p>	<p>Merkittävimmät riskit kaukolämmön osalta:</p> <ul style="list-style-type: none"> • tulevien puupohjaisten polttoaineiden hinta, laatu, polttoaineiden poliittinen kohtelu sekä puunkäytön yleinen hyväksyttävyyys; • polttoainelogistiikka; • tuotannon ennakoimattomat keskeytykset; • kaukolämmön kilpailukyky markkinoilla; • imago lämmitysmarkkinoilla paikallisesti ja valtakunnallisesti; <p>Maakaasuliiketoiminnan riskit liittyvät</p> <ul style="list-style-type: none"> • maakaasun ostohintaan sisältäen verotus ja sitä kautta sen kilpailukykyyn lämmitysmarkkinoilla; • v2020 vapautuvien maakaasumarkkinoiden vaikutus maakaasun energiahintaan, mahdollisuus mutta myös riski; <p>Ks. riskit myös tämän taulukon muissa kohdassa</p>	<p>Kaukolämmön riskit</p> <p>Hinta on hienoisessa nousussa kysynnän lisääntymisen vuoksi. Puupolttoaineiden hankinta-alueet laajenevat laitoksille muualla Suomessa, mikä kiristää kilpailua bioenergiasta tulevaisuudessa.</p> <p>Rajapatsaan pesurin käyttöönoton jälkeen voidaan Rajapatsaalla käyttää halvempia polttoainelajeja.</p> <p>Puun käytön yleinen hyväksyttävyyys on edelleen haaste, varsinkin valtakunnallisesti ja EU-tasolla.</p> <p>Useita polttoainetoimittajia. Yksittäiset logistiikan ongelmat pystytään kompensoimaan. Tilanne on vakaa ja hallinnassa, mutta vaatii jatkuvaa seurantaa.</p> <p>Jakeluverkoissa, biolaitoksilla ja maakaasulaitoksilla ei ollut pitkiä keskeytyksiä vuonna 2020. Riski kasvaa tulevina vuosina laitteiden ikääntyessä ja kuluessa. Vaatii laitosten kunnan jatkuvaa seurantaa ja hyvää kunnossapitoa.</p> <p>Ulkoisten ja sisäisten kontaktien rajoittaminen ja suojavälineiden käyttö Covid-19 pandemian aikana. Toistaiseksi ei merkittäviä sairastumisia eikä pitkiä poissaoloja. Covid-19 pandemian riski on edelleen merkittävä. Ei merkittäviä tapaturmia 2020.</p> <p>Kaukolämmön kilpailukyky markkinoilla: Kaukolämpöverkon ulottuvuus rajoittaa mahdollisuutta kilpailla asiakkaista. Hintakilpailukyky on toistaiseksi hyvä. Edullinen kaukolämmön hinta on perusedellytys markkinaosuuden ylläpitämiselle ja kasvattamiselle. ELY:n ja ARA:n tuki öljystä mm. kaukolämpöön vaihtajille hyödynnetään markkinoinnissa.</p> <p>Kaukolämmön imago lämmitysmarkkinoilla on</p>

		<p>paranemassa aktiivisen markkinoinnin ansiosta.</p> <p>Maakaasuliiketoiminnan riskit:</p> <p>Maakaasun kiristynyt verotus (1.1.2021) ja päästöoikeuksien nouseva hintataso rasittavat kilpailukykyä (suurkuluttajat).</p> <p>Maakaasun fossiilinen imago on rasite, biokaasu on mahdollisuus.</p> <p>Kaasumarkkina todennäköisesti lähivuosina edelleen hiljalleen supistuu.</p> <p>Kilpailu kaasun vähittäismarkkinoilla laajeni ja kiristyi 2020 alusta kaasumarkkinoiden vapauduttua.</p> <p>Siirtyminen markkinahintapohjaiseen hinnoitteluun 1.1.2021 lisää hinnan vaihtelua, vaikutus pitkän aikavälin hintatasoon jää nähtäväksi.</p>
Omavaraisuus, Imatran Lämpö Oy on vakaavarainen ja elinkelpoinen yritys.	ks. riskit ylhäällä ja alhaalla tässä taulukossa	Ks. riskianalyysi tämän kohdan ylä- ja alapuolella.
Imatran Lämpö Oy on vakaavarainen ja elinkelpoinen yritys – tulos	<p>Imatran kaupungin elinkeinoelämän, väestömäärän kehitys tai taantuminen vaikuttaa lämpökuorman ja liikevaihdon kehittymiseen ja sitä kautta kaukolämmön (ja maakaasun) kilpailukykyyn ja yhtiön liiketoimintaan. Talouden taantumisella on negatiivinen vaikutus myyntiin ja liikevaihtoon.</p> <p>Kaukolämmön myynti, sen pitäminen vähintäänkin lähes normaalivuosien 2016 - 2018 tasolla tai jopa uusien asiakkaiden kautta kasvattaminen, on keskeinen tekijä yhtiön talouden kannalta.</p> <p>Asiakkaiden energiansäästöohjelmien todellista vaikutusta kulutuksiin ei tarkkaan tiedetä ja se selviää vasta tulevaisuudessa.</p> <p>Ennustaminen on haastavaa, koska vuodet (talvet) ja lämmöntarve poikkeavat toisistaan. Talvet eivät aina ole</p>	<p>Lämpökuorman ja liikevaihdon kehittyminen:</p> <p>Vuosi 2020 oli lämpimin 60 vuoden mittaushistorian aikana, mikä pienensi lämmön ja kaasun myyntiä, mutta toisaalta myös energian hankintakustannuksia. Sään nettovaikutus oli kokonaisuudessaan hieman negatiivinen.</p> <p>Kaupungin ja elinkeinoelämän suhdanteiden muutokset (matkailun ja myös korona-pandemian kehitys) pienensivät osaltaan kaukolämmön ja maakaasun kulutusta.</p> <p>Uudet kaukolämpöasiakkaat paikkasivat poistuvien asiakkaiden ja osittain myös sään vaikutusta myyntiin; Lämpötilakorjattu kaukolämmön myynti nousi hieman vuonna 2020. Nykyisistä kaukolämpöasiakkaista kiinni pitämällä ja uusien asiakkaiden myötä kaukolämmön markkinaosuutta kasvattamalla</p>

	<p>keskimääräisiä. Keskimääräisyys on ennusteteiden perusta.</p> <p>Sekä riskit yllä edellisessä kohdassa.</p>	<p>voidaan yhtiön liikevaihto pitää vähintään nykyisellä tasolla.</p> <p>Kiinteistöjen energiatehokkuuden parantuminen: Uudet kiinteistöt ovat yleensä vanhoja energiatehokkaampia, jolloin ulkoisen lämmitysenergian tarve pienenee ajan mittaan.</p> <p>Lämmön ostaminen kiinteistöiltä kaukolämpöverkkoon on mahdollisuus, mutta sen volyyymi ja kannattavuus jäänee lähivuosina marginaaliseksi.</p>
--	--	--