



RAJAT YLITTÄVÄÄ VOIMAA



Varhaiskasvatuksen palveluverkkouudistus

Vaihtoehtojen esittely kuntalaisille 5.6.2019

Illan kulku

Palveluverkkouudistuksen taustaa ja uudistuksen tavoitteet (Mari Routti)

Valmistelussa olevien vaihtoehtojen esittely (Minna Leinonen)

Asian jatkovalmistelu ja kuntalaisten palautekanavan esittely (Minna Leinonen)

Keskustelua

Loppuyhteenveto (Minna Leinonen)



IMATRA

RAJAT YLITTÄVÄÄ VOIMAA

*Taustaa, uudistuksen tavoitteet ja
valmistelussa huomioidut
näkökulmat*

Mari Routti

Imatran kaupunginvaltuuston palveluverkkopäätös 10/2016 ja sen toimeenpano

- Imatran kaupunginvaltuusto on päättänyt 24.10.2016 § 68, että tulevaisuuden koulu- ja päiväkotiverkkoa kehitetään Imatralla ns. kolmen koulukeskuksen mallin mukaisesti. Em. palveluverkkopäätöksen mukaan esi- ja perusopetus keskitetään kolmeen yhtenäiskouluun ja varhaiskasvatuksen palveluverkkoa tiivistetään yhdeksästä kuuteen yksikköön. Myös esiopetukseen osallistuvien lasten varhaiskasvatus tullaan järjestämään koulukeskusten yhteydessä.
- Varhaiskasvatuksen palveluverkon osalta kyseisen päätöksen perustelutekstissä on linjattu myös se, että mahdolliset varhaiskasvatuksen uudisrakennuskohteet tulee yhdistää koulukampuksiin ja että investoinneissa priorisoidaan keskitettyä vuoro- ja laajennetun hoidon yksikköä.
- Asian valmistelun yhteydessä hyvinvointilautakunta on lausunnossaan varhaiskasvatuksen palveluverkon osalta todennut, että se kannattaa päiväkotiverkon tiivistämistä sekä korostaa, että keskitetty vuorohoidon yksikkö tulee sijoittaa keskeiselle työmatkaliikenteen reitille ja muiden yksiköiden osalta varmistetaan riittävä peitto kaupungin eri osissa. Hyvinvointilautakunta on edelleen todennut, että kaikilla varhaiskasvatuksen yksiköillä tulee olla selkeä yhteys koulukeskuksiin yhteisten rakenteiden hyödyntämiseksi ja lapsen eheän koulupolun varmistamiseksi.

Imatran kaupunginvaltuuston palveluverkkopäätös 10/2016 ja sen toimeenpano

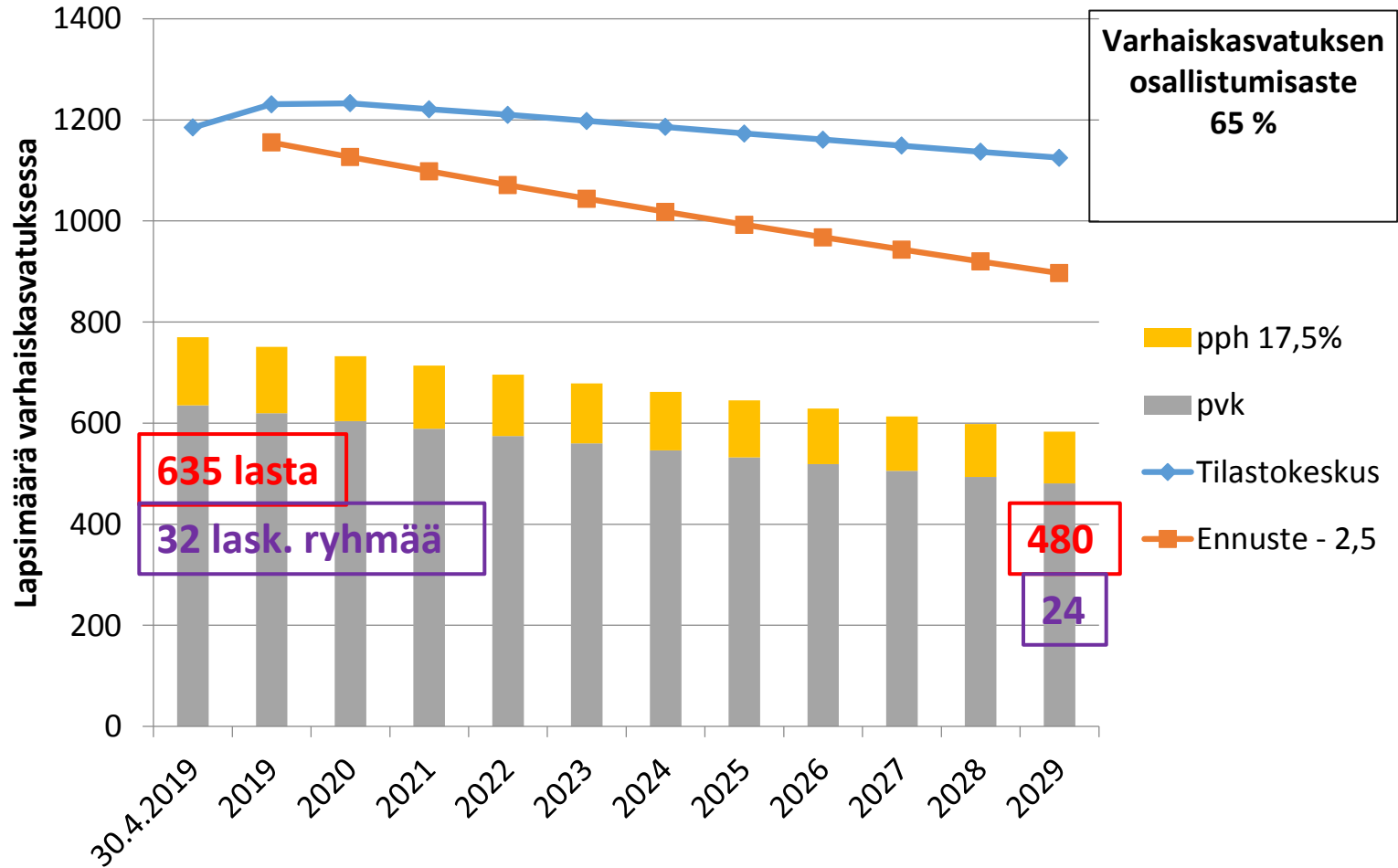
- Palveluverkkopäätöksen toimeenpano varhaiskasvatuksen osalta on aloitettu sijoittamalla Mansikkalan koulukeskukseen keskitetty vuorohoidon yksikkö (KH 10.4.2017 § 116). Lisäksi Virasojan päiväkodissa tehdään kesän 2019 aikana pieniä muutostöitä, koska esiopetuksen lapset siirtyvät elokuussa 2019 käyttöönotettavaan Vuoksenniskan koulukeskuksen uudisrakennusosaan.
- Vuoden 2019 talousarvion käsittelyn yhteydessä kaupunginhallitus on linjannut, että muilta osin varhaiskasvatuksen investointitarpeiden ja palvelujen tuottamisen vaihtoehtojen valmistelua jatketaan siten, että asiasta voitaisiin päättää elokuuhun 2019 mennessä.

Varhaiskasvatuksen palveluverkkouudistuksen tavoitteet

Varhaiskasvatuksen palveluverkon uudistamisen tavoitteena on järjestää varhaiskasvatuslain mukaiset palvelut tulevaisuudessa siten, että

- varhaiskasvatusympäristö on **kehittävä, oppimista edistävä** sekä terveellinen ja turvallinen **lapsen ikä, kehitys ja muut edellytykset huomioon ottaen**.
- toimitilat ja toimintavälineet ovat **terveellisiä, turvallisia ja asianmukaisia**, ja niissä on huomioitu **esteettömyys**.
- ne ovat mahdollisimman **lähellä palvelun käyttäjiä** ottaen huomioon asutuksen sijainti sekä liikenneyhteydet
- käytössä on **tarvetta vastaava määrä toimitilaa**, jotta vastualueen käytössä olevista määrärahoista vain välttämätön osa käytetään tilavuokriin ja tilojen ylläpitoon
- **toimitilaverkon laajuutta voidaan muuttaa** nopeastikin palveluiden tarpeen muuttuessa
- niin sanottu "**lähipäiväkotiperiaate**" toteutuu mahdollisimman kattavasti, jotta lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen asuinalueen mukaisella suunnittelualueella **yhtenäisen oppimispolun** varmistamiseksi varhaiskasvatuksesta esiopetukseen ja perusopetukseen
- **Riittävän isot omat yksiköt** mahdollistavat optimaalisemman täyttö- ja käyttöasteen sekä henkilöstöresurssien tehokkaan ja joustavan käytön
 - Sijaisten käyttö joustavaa
 - osaamisen hyödyntäminen tehokkaampaa
 - Henkilöstön siirto esiopetukseen mahdollistuu ja nivelvaihe varhaiskasvatuksesta esiopetukseen on hallittu
 - Nykyiset tukiresurssit riittävät, esim. varhaiskasvatuksen erityisopettajan työpanos joustavassa käytössä
- Varhaiskasvatuksen **pedagoginen toiminta ja sen kokonaisvaltainen laadukas toteuttaminen** mahdollistuu

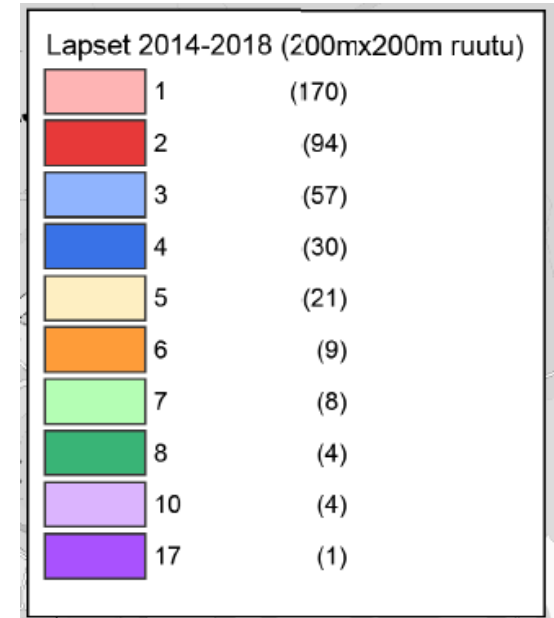
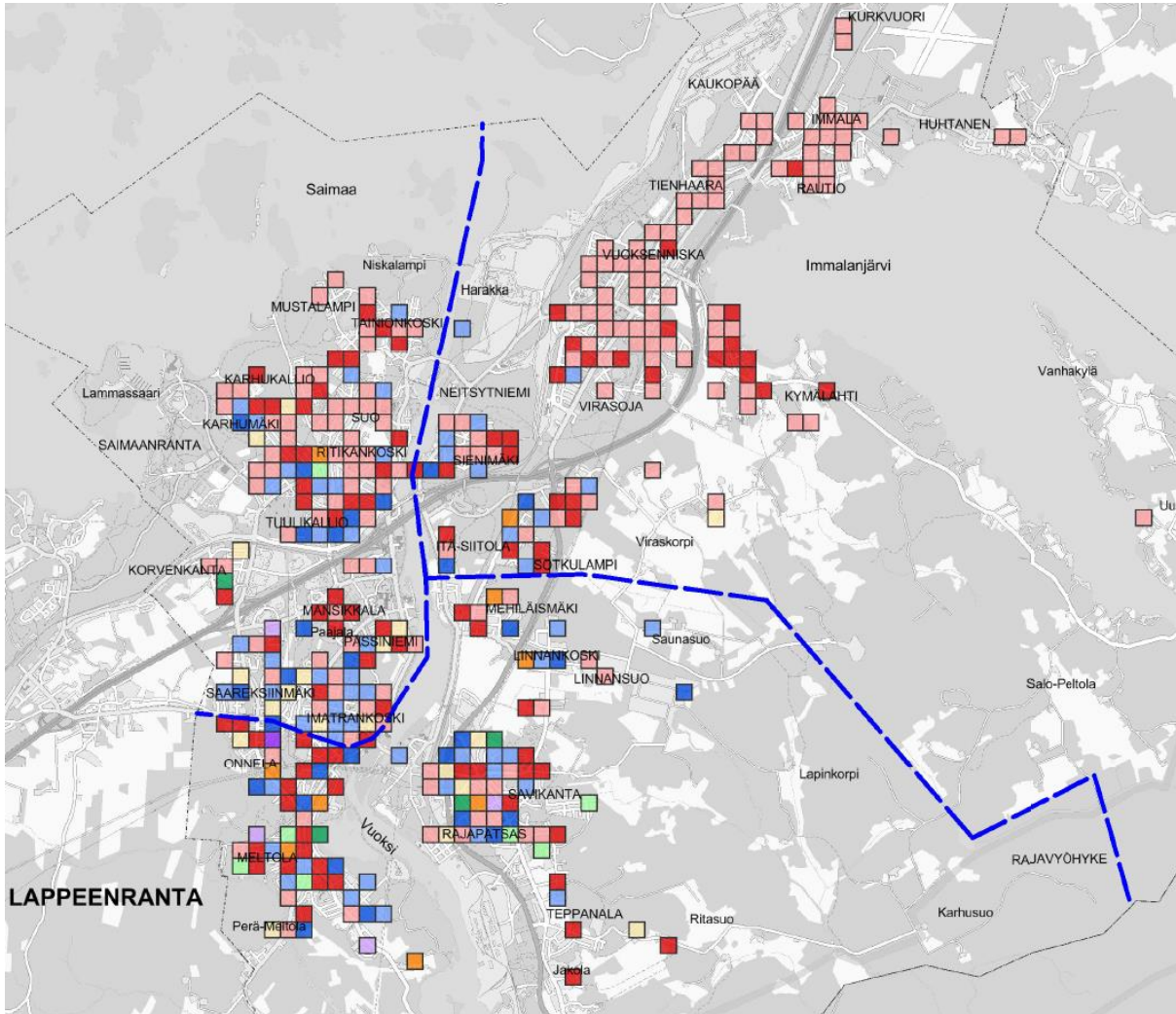
Lapsimääräennuste 2019-2029



Ennusteen toteutumiseen vaikuttavia tekijöitä

- Osallistumisasteen kohoaminen (vrt. hallitusohjelmaluonnoksen tavoitteet)
- Varhaiskasvatuksen eri palveluiden käytön määrän muuttuminen (perhepäivähoito, päiväkotitoiminta)
- Lasten määrän ennustetta nopeampi/ suurempi väheneminen tai toisaalta ennustetta pienempi väheneminen
- Hallitusohjelma *luonnos* 2019
 - ***Selvitetään kaksivuotisen esiopetuksen toteuttaminen osana kokonaisuutta***
-> Imatralla 2014 syntyneistä lapsista 28 ei ole tällä hetkellä varhaiskasvatuksen piirissä (tarkoittaisi noin 1,5 ryhmän lisätarvetta)
 - ***Käynnistetään toimenpideohjelma varhaiskasvatuksen osallistumisasteen nostamiseksi***
-> Vaikutuksia Imatralle ei vielä mahdollista arvioida
 - ***Toteutetaan täysipäiväinen kokoaikainen subjektiivinen varhaiskasvatusoikeus***
-> Imatra ei ole rajannut oikeutta, vaikutukset hyvin vähäisiä
 - ***pienennetään yli 3-vuotiaiden ryhmäkokoja (1/7)***
-> Imatralla 1/8-suhdeluku käytössä pääasiassa vuorohoidossa, johtaisi muutaman lisähenkilön palkkaamiseen
 - ***Yksityisten varhaiskasvatuspalveluntuottajien toiminta tulee olla luvanvaraista. Selvitetään, voidaanko voitontavoittelun rajoittaminen perusopetuksen tavoin ulottaa varhaiskasvatukseen***
-> Järkevää odottaa asian jatkovalmistelua
 - ***Selvitetään, miten paperittomien ja turvapaikkaa hakevien lasten oikeus varhaiskasvatukseen toteutuu***
-> Imatralla em. Lapsia tällä hetkellä 8, jotka eivät ole varhaiskasvatuksen piirissä, asiasta on keskusteltu vastaanottokeskuksen kanssa -> järjestäminen johtaisi lisähenkilöstötarpeeseen

0-5-vuotiaiden lasten asumistiheys- ja -paikka



Valmistelussa tarkasteltu julkisen liikenteen reittejä:



Päiväkoti	Ryhmiä	Kiinteistö	Huomioitavaa
<u>Vuoksenniska*</u>	3	uudehko	
Vuoksenniskan vuoropäiväkoti	3	elinkaaren päässä	peruskorjaus tarpeen 2021
Raution päiväkoti	3	Elinkaaren päässä noin 2023	
<u>Tainionkoski</u>	3	uudehko	helppo laajentaa tarvittaessa
Mansikkala	3	elinkaaren päässä	voi käyttää enintään 2020 saakka
Mikonpuisto	3	peruskorjaustarve noin 2028	mahdollisessa laajentamisessa huomioitava Imatrankosken koulu
Imatrankoski	3	elinkaaren päässä	voi käyttää enintään 2020 saakka
Meltola	3	uudehko, vuokratila	
<u>Rajapatsas</u>	3+1	uudehko (lisätilaa voi käyttää 2023 saakka)	
Steiner päiväkoti Koskitonttu	1		Yksityinen päiväkoti

* Virasojan päiväkodin nimi Vuoksenniskan päiväkoti 1.8.2019 alkaen

Yksityinen päiväkotiki osana palveluverkkoa?

Kunnalla varhaiskasvatuksen järjestämisvastuu

- Kunnalla lakisääteinen velvollisuus järjestää varhaiskasvatusta (varhaiskasvatuslaki 4§)
- Kunta voi järjestää varhaiskasvatukseen kuuluvat tehtävät (varhaiskasvatuslaki 10§)
 - Hoitamalla toiminnan itse
 - Sopimuksin yhdessä muun kunnan tai muiden kuntien kanssa, ml. Kuntayhtymä
 - Hankkimalla palveluja valtiolta, toiselta kunnalta, kuntayhtymältä tai muulta julkiselta tai yksityiseltä palvelun tuottajalta
 - Antamalla palvelunkäyttäjälle sosiaali- ja terveydenhuollon palvelusetelistä annetun lain mukaisen palvelusetelin

Yksityinen varhaiskasvatus tukee julkista varhaiskasvatusta

1

Palveluseteli



Sääntökirjat
& Hinnoittelu



Hallinnointi
Kehittäminen

2

Ostopalvelu



Kilpailutetaan
osakokonaisuus
varhaiskasvatuksesta

3

Yksityisen hoidon
tuki



Kunnalta ei vaadita
toimenpiteitä

Vaatii
poliittisen
päätök-
sen

Palveluseteliä puoltavia näkökulmia asiakkaan kannalta

Saatavuus

- Yksityinen päiväkotit täydentää palveluverkkoa tuomalla palvelun lähipalveluna perheen kodin lähelle ja helpottaa lapsiperheen arkea.

Perheiden tasa-arvoisuus ja yhdenvertaisuus

- Palveluseteli mahdollistaa tulosidonnaisen maksun myös yksityisessä päiväkodissa. Tämä mahdollistaa myös pienituloisten tai monilapsisten perheiden osallistamisen yksityiseen varhaiskasvatukseen.

Vaihtoehtoja perheille

Vahvistaa kaupungin lapsiystävällistä ja yritysmyönteistä mielikuvaa

- Lapsiperheiden palveluiden parantuminen voi houkutella perheitä valitsemaan Imatran asuinpaikkakunnaksi.

Palveluseteliä puoltavia näkökulmia kunnan kannalta

Vahvistaa kaupungin lapsiystävällistä ja yritysmyönteistä mielikuvaa

Investoinnit

- Kaupungin ei tarvitse tehdä mittavia investointeja vain itse, vaan voi nopeastikin lisätä palveluita sinne, missä kaupunkilaiset ovat.
- Yksityisten yritykset kokeneita rakentajia joilla laadukkaat ja hyvin kilpailutetut rakennusprojektit

Lisää palveluita pienemmällä riskillä

- Palveluseteli on tapa lisätä palvelutarjontaa laajentamalla harteitaan yksityisillä ja kolmannen sektorin palveluntuottajilla. Siis tarjota enemmän laadukasta palvelua lähellä kaupunkilaisia.
- Kaupungin riski kapasiteetin muutoksista vähenee

Saatavuus

- Yksityinen päiväkotitäydentää palveluverkkoa tuomalla palvelun lähipalveluna perheen kodin lähelle.

Kumppanuus ja palvelujen kehittäminen

- Yksityinen palvelu täydentää julkista palvelua. Kumppanuuden kautta palvelujen kehittäminen on yhteinen tavoite. Yksityinen ketterä pilotoimaan ja kokeilemaan uusia toimintamallia ja/tai pedagogisia linjauksia.



IMATRA

RAJAT YLITTÄVÄÄ VOIMAA

Vaihtoehtojen esittely

Minna Leinonen

VEA

- *Tainionkosken ja Mikonpuiston päiväkotia laajennetaan.*
- *Poistuvia 2020-2028: Meltola, Mansikkala, Imatrankoski, Vuoksenniskan vuoropäiväkoti, Rautio.*

A -vaihtoehto: LAAJENNETAAN OMIA PÄIVÄKOTEJA (ALUSTAVA SUUNNITELMA 2016)

	Ryhmät	Lasten lkm 2019	2020	2024	2028
ENNUSTE -2.5%		620		604	546
Raution päiväkoti	3	57		Rakennus elinkaarensa päässä	-57
Vuoksenniskan päiväkoti (entinen Virasojan päiväkoti)	3	56			
Tainionkosken päiväkoti	6	114	Lisärakennus 2021 (Mansikkala)		
Mikonpuiston päiväkoti	6	116	Lisärakennus 2021, tilaelementti (Imatrankoski)		Rakennus elinkaarensa päässä
Mansikkalan vuoroyksikkö	7	173			
Rajapatsaan päiväkoti	3	53			
Steiner päiväkoti, Koskitonttu	1	21			
PÄIVÄKOTIPAIKAT					
YHTEENSÄ	29	590		590	533





Poistuvia rakennuksia: **08/2020:** Mansikkala, Imatrankoski, Vuoksenniska vh?; **08/2021:** Meltola; **08/2024:**Rautio? **08/2028:** Mikonpuisto?

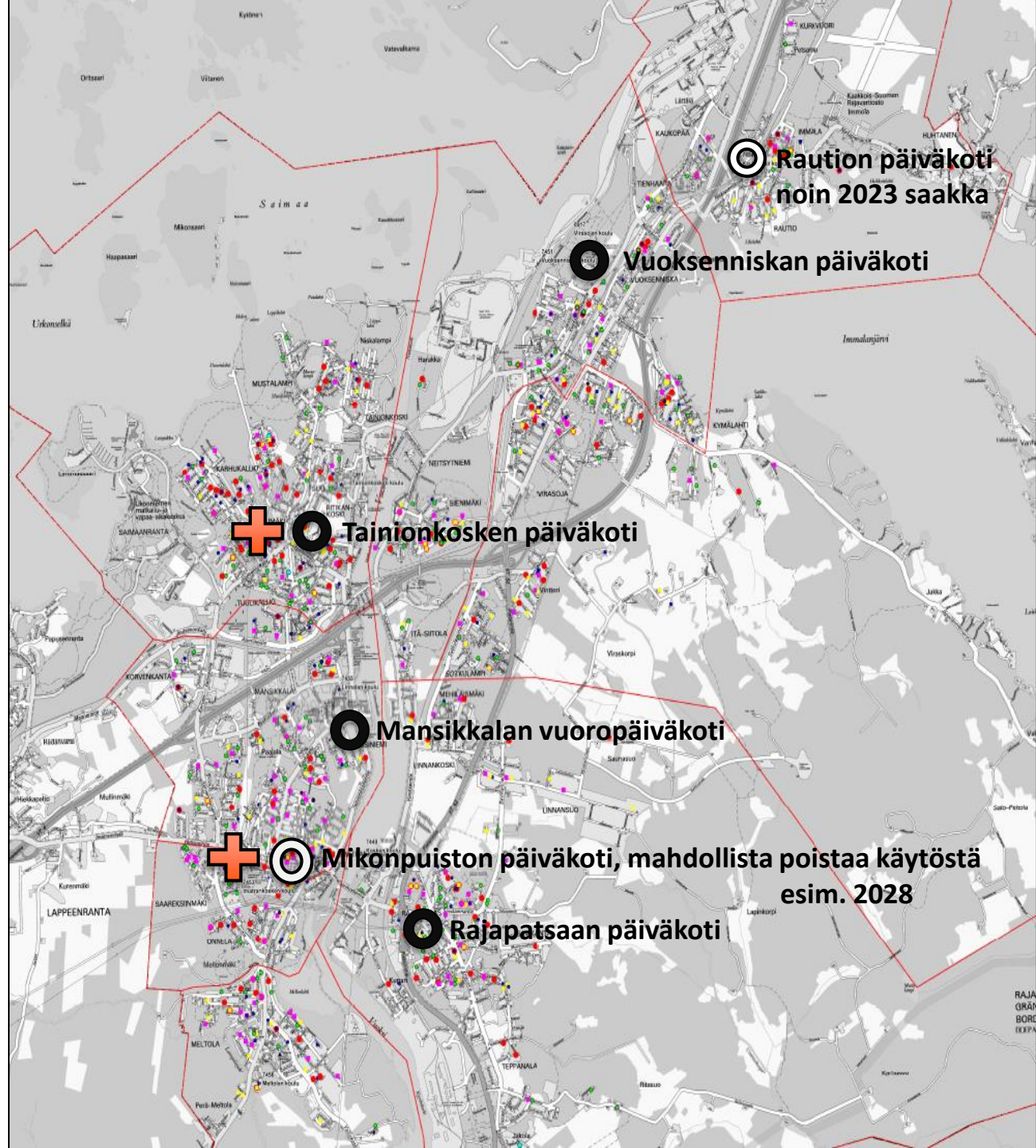
Lisärakentaminen: Tainionkoskelle ja Mikonpuistoon **08/2021** mennessä

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

Vuosina 2014–2019 syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkotikiinteistö



VEB

- *Raution päiväkoti yksityistetään, siirto Vuoksenniskan alueelle.*
- *Tainionkosken päiväkotiä laajennetaan.*
- *Poistuvia 2020-2028: Rautio, Mansikkala, Imatrankoski, Vuoksenniskan vuoropäiväkoti*

Vaihtoehto B: YKSITYINEN PÄIVÄKOTI VUOKSENNISKAN ALUEELLE

	ryhmät	lasten lkm	2020	2024	2028		
ENNUSTE -2.5%		620		604		546	493
Vuoksenniskan alueen yksityinen päiväkot	3	60	Yksityistetään ja siirretään toisaalle Vuoksenniskan alueelle				
Vuoksenniskan päiväkot	3	56					
Tainionkosken päiväkot	6	114	Lisärakennus 2021 (Mansikkala)				
Mikonpuiston päiväkot	3	54				-54	Rakennus elinkaarensa päässä
Meltolan päiväkot	3	54		-54			
Mansikkalan vuoroyksikkö	7	173					
Rajapatsaan päiväkot	4	75		-21			
Steiner päiväkot, Koskitonttu	1	21					
PÄIVÄKOTIPAIKAT							
YHTEENSÄ	30	610		535		481	





Poistuvia rakennuksia **08/2020**: Rautio, Mansikkala ja Imatrankoski, Vuoksenniskan vuoropvk, **myöhemmin** Meltola, Mikonpuisto?

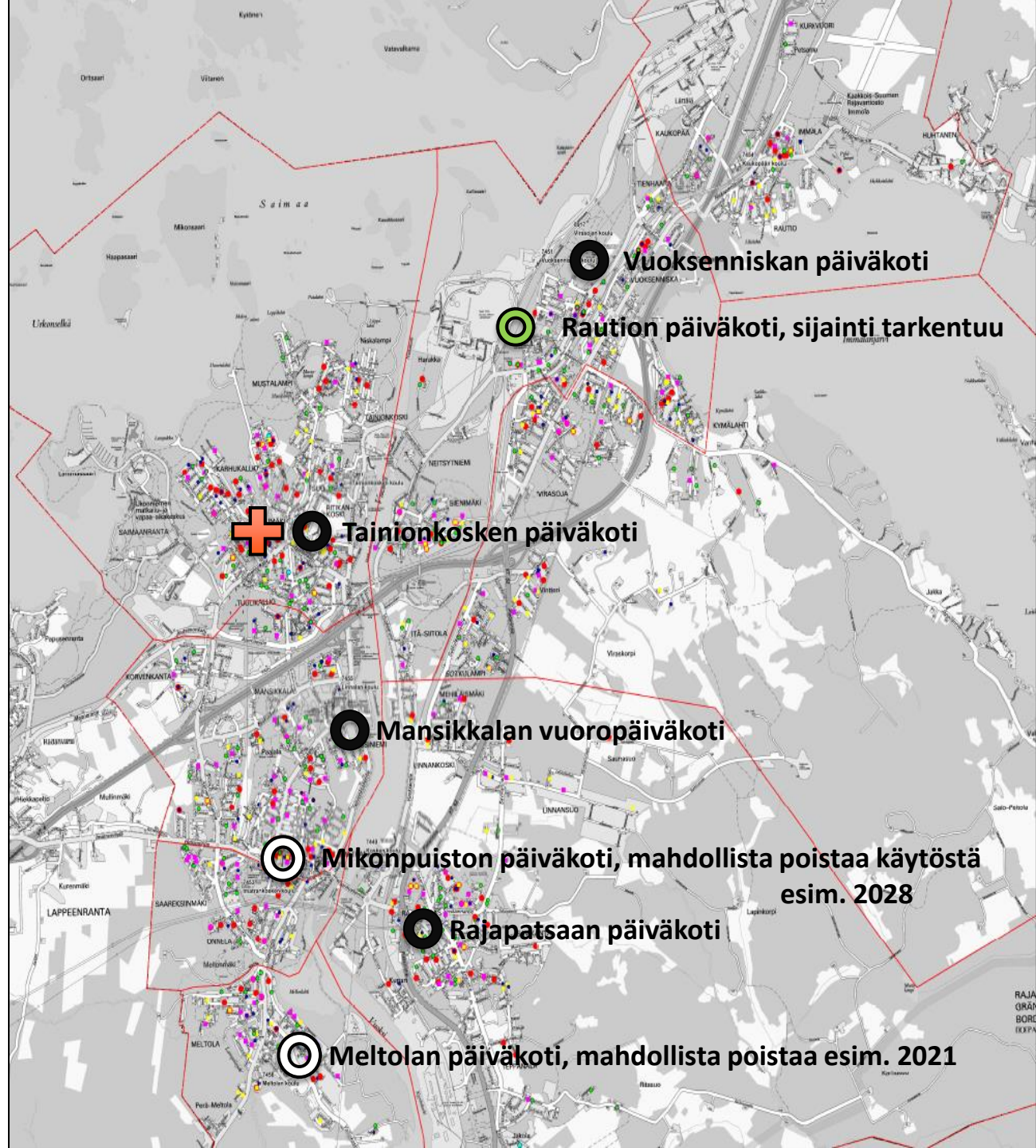
Lisärakentaminen: Tainionkoskelle **2021**

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

Vuosina 2014-2019 syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkotikiinteistö



VEC

- *Imatrankosken alueelle (Imatrankoski, Meltola) yksityinen päiväkot.*
- *Laajennus: Tainionkoski*
- *Poistuvia 2020-2028: Mansikkala, Imatrankoski, Meltola, Mikonpuisto, Vuoksenniskan vuoropäiväkoti, Rautio*

Vaihtoehto C: ISO YKSITYINEN PÄIVÄKOTI IMATRANKOSKELLA

	Ryhmät	lasten lkm	2020	2024	2028		
ENNUSTE -2.5%		620		604		546	493
Raution päiväkot	3	57		Rakennus elinkaarensa päässä	-57		
Vuoksenniskan päiväkot	3	56					
Tainionkosken päiväkot	6	114	Lisärakennus (Mansikkala), 2021				
Mansikkalan vuoroyksikkö	7	173					
Imatrankosken alueen yksityinen päiväkot	6	120	Yksityistetään 2020 (Imatrankoski, Meltola)				
Rajapatsaan päiväkot	3	54					
Steiner päiväkot, Koskitonttu	1	21					
PÄIVÄKOTIPAIKAT	29	595		595		538	

YHTEENSÄ





Poistuvia rakennuksia **2020:** Mansikkala, Imatrankoski, Meltola, Mikonpuisto, Vuoksenniskan vuoropvk, **2023:** Rautio?

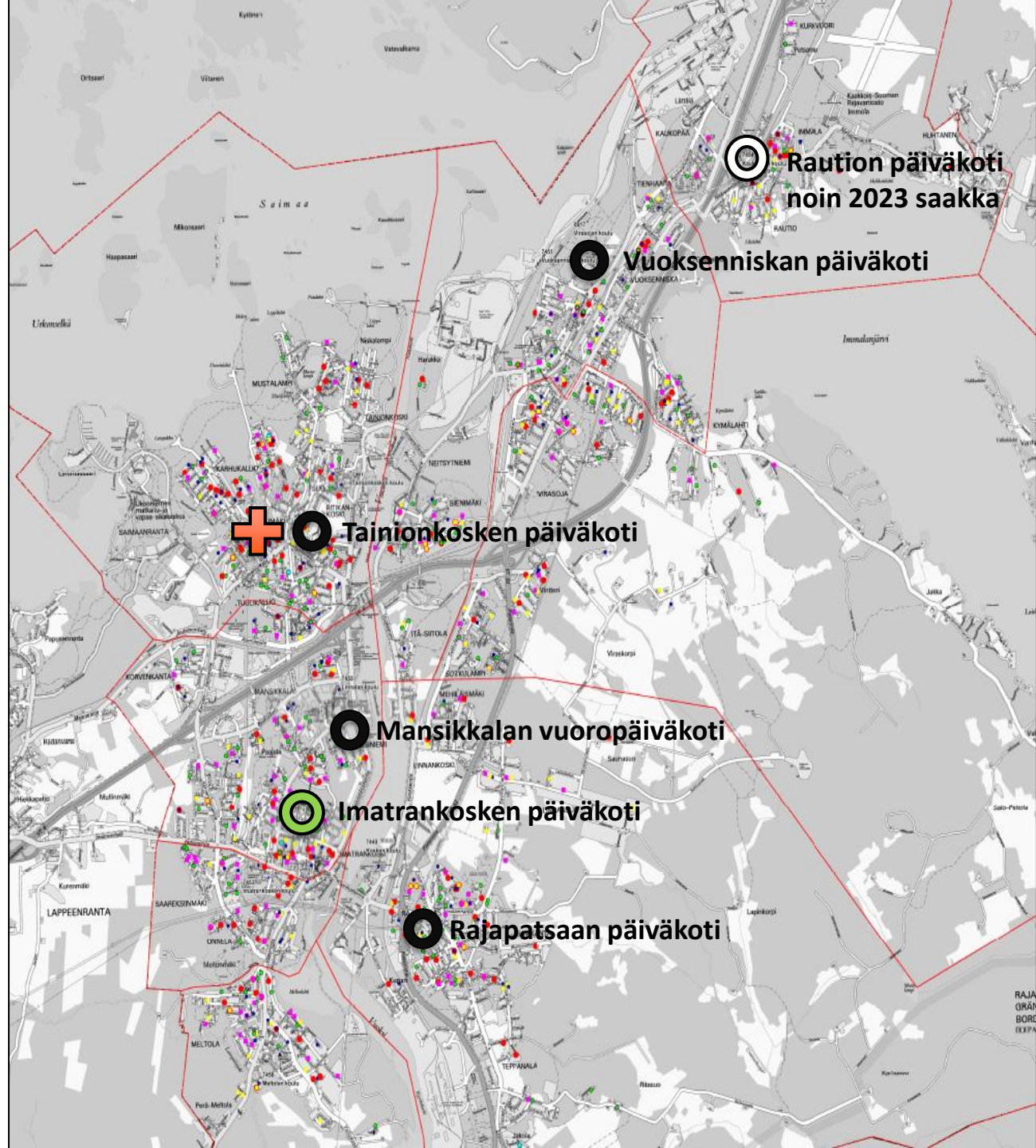
Lisärakentaminen: Tainionkoskelle **2021**

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

Vuosina 2014-2019 syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkot



VED

- *Kaksi yksityistä päiväkotia: Rautio ja Imatrankosken alueella (Meltola, Mansikkala ja yksi Imatrankosken ryhmä). Raution yksityinen siirtyisi Vuoksenniskalle, Imatrankosken yksityinen Imatrankosken ja Mansikkalan väliselle alueelle.*
- *Poistuvia 2020-2028: Rautio, Imatrankoski, Meltola, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropäiväkoti, Mikonpuiston päiväkot.*
- *Ei kunnallista lisärakentamista.*

Vaihtoehto D: KAKSI YKSITYISTÄ PÄIVÄKOTIA

	Ryhmät	Lasten lkm	2020	2024	2028		
ENNUSTE -2.5%		620		604		546	493
Vuoksenniskan alueen yksityinen päiväkotiki	3	60	Yksityistetään ja siirretään toisaalle Vuoksenniskan alueelle				
Vuoksenniskan päiväkotiki	3	56					
Tainionkosken päiväkotiki	3	60					
Mikonpuiston päiväkotiki	3	54				-54	Rakennus elinkaarensa päässä
Imatrankosken alueen yksityinen päiväkotiki	5	96	Yksityistetään (Meltola, Mansikkala ja yksi Imatrankosken ryhmä), siirretään Mansikkalan ja I-kosken väliselle alueelle				
Mansikkalan vuoroyksikkö	7	173					
Rajapatsaan päiväkotiki	4	75				-21	
Steiner päiväkotiki, Koskitonttu	1	21					
PÄIVÄKOTIPAIKAT	29	598		598		523	

YHTEENSÄ





Poistuvia rakennuksia **2020**: Rautio, Imatrankoski, Meltola, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropvk, Mikonpuiston pvk

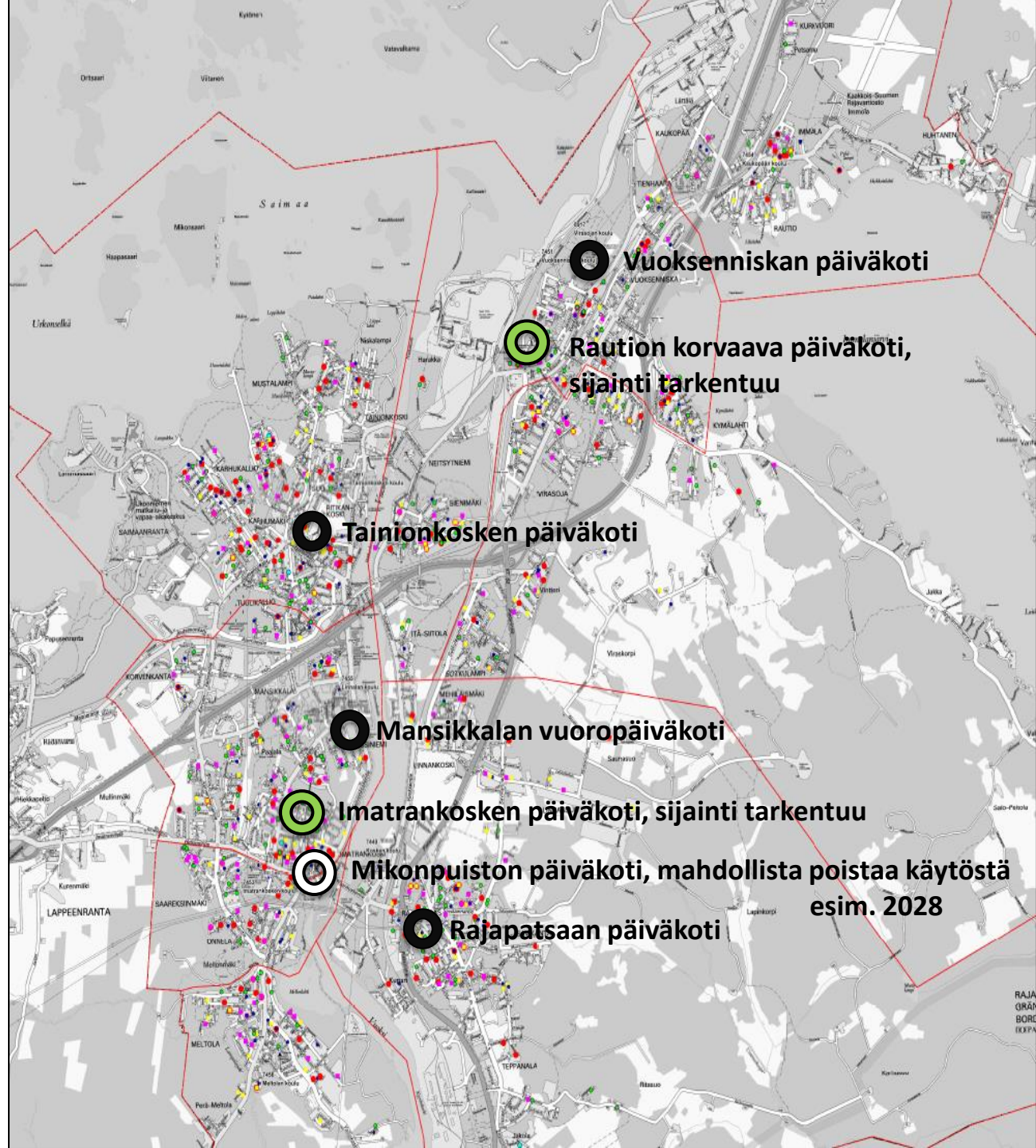
Ei lisärakentamista

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

Vuosina 2014-2019 syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkotikiinteistö



VEE

- *Isompi yksityinen päiväkotiki Imatrankosken ja Mansikkalan väliselle alueelle (Meltola, Mansikkala ja yksi Imatrankosken ryhmä).*
- *Poistuvia 2020-2028: Imatrankoski, Meltola, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropvk, Rautio, Mikonpuisto*
- *Ei kunnallista lisärakentamista*

Vaihtoehto E: ISO YKSITYINEN PÄIVÄKOTI IMATRANKOSKELLA

	ryhmät	lasten lkm	2020	2024	2028		
ENNUSTE -2.5%		620		604		546	493
Raution päiväkoti	3	57		Rakennus elinkaarensa päässä	-57		
Vuoksenniskan päiväkoti	3	56					
Tainionkosken päiväkoti	3	60					
Mansikkalan vuoroyksikkö	7	173					
Imatrankosken alueen yksityinen päiväkoti	5	96	Yksityistetään (Meltola, Mansikkala ja yksi Imatrankosken ryhmä), siirretään Mansikkalan ja I- kosken väliselle alueelle				
Mikonpuiston päiväkoti	3	54				Rakennus elinkaarensa päässä	-57
Rajapatsaan päiväkoti	4	75			-21		
Steiner päiväkoti, Koskitonttu	1	21					
PÄIVÄKOTIPAIKAT	29	596		596		518	461

YHTEENSÄ





Poistuvia rakennuksia **2020**: Imatrankoski, Meltola, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropvk, **2023**: Rautio, **2028**: Mikonpuisto?

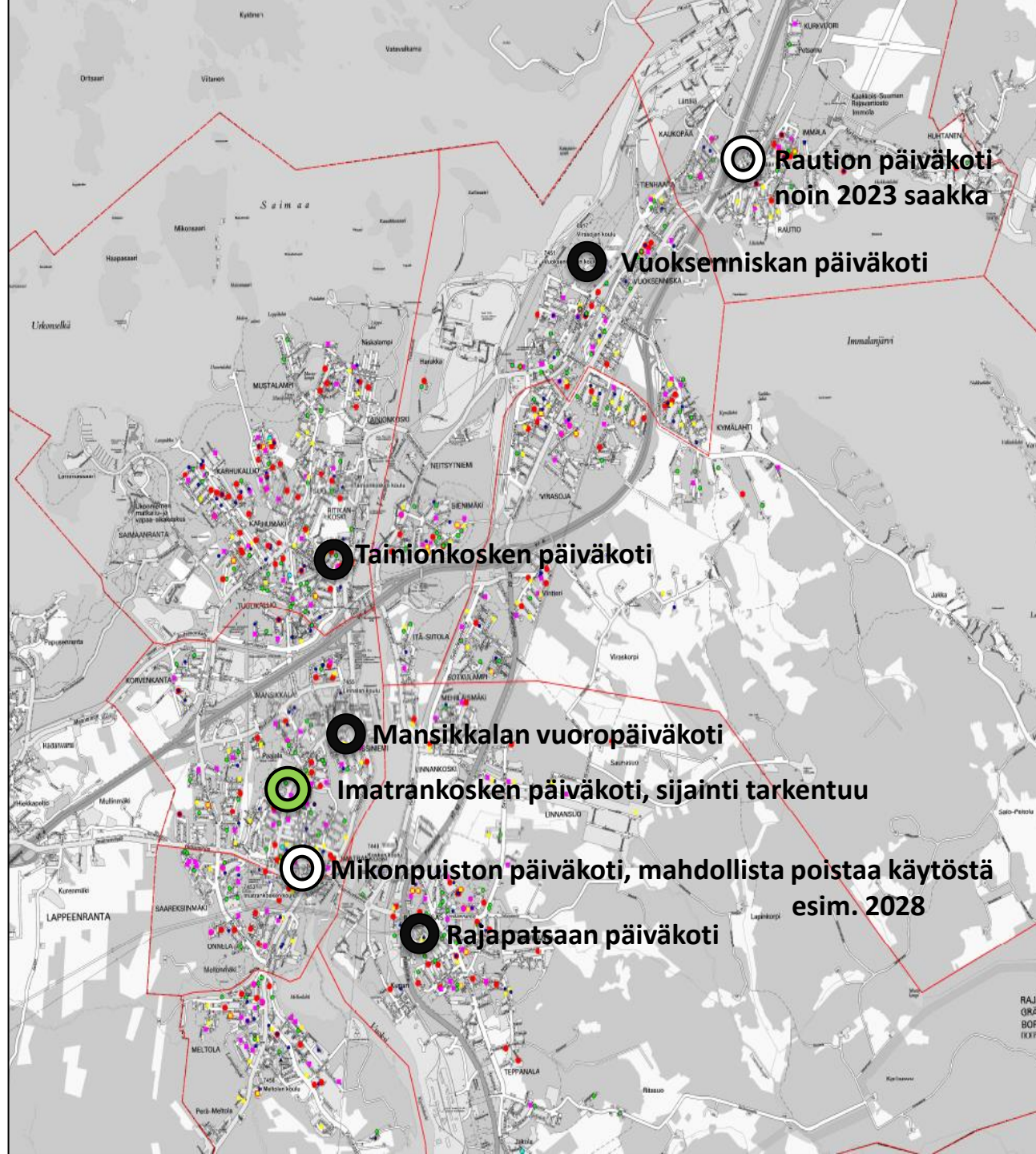
Ei lisärakentamista

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

Vuosina 2014-2019
syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkotikiinteistö



VEF

- *Poistuvia 2020-2028: Imatrankoski, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropäiväkoti, Rautio, Mikonpuisto.*
- *Muutostöitä Tainionkosken esiopetustilaan.*
- *Ryhmisten lakkauttaminen, perhepäivähoidon varahoidon ja avoimen toiminnan aloitus Mansikkalassa siirtyisi mahdollisesti ainakin vuodella.*



VAIHTOEHTO F: HAJAUTETTU VERSIO HYÖDYNNETÄÄN NYKYISTÄ, KÄYTTÖKELPOISTA KAPASITEETTIA

	ryhmät	lasten lkm	2020	2024	2028		
ENNUSTE -2.5%		620		604		546	493
Raution päiväkoti	3	57		Rakennus elinkaarensa päässä	-57		
Vuoksenniskan päiväkoti	3	56					
Mikonpuiston päiväkoti	3	63	Imatrankosken pvk:n kolme ryhmää			Rakennus elinkaarensa päässä	-63
Tainionkosken päiväkoti	3	60					
Tainionkosken esiopetus	2	33	Mansikkalan pvk:n 2 ryhmää				-33
Mansikkalan vuoropäiväkoti	8	185	1 Imatrankosken ryhmä				
Meltolan päiväkoti	2	33	vuokrasopimusta jatketaan tarpeen mukaan				
Rajapatsaan päiväkoti	4	75		1 ryhmän vähentäminen	-21		
Steiner Koskitonttu	1	21					
PÄIVÄKOTIPAIKAT YHTEENSÄ	29	595		595		517	428

Poistuvia rakennuksia: **2020** Imatrankoski, Mansikkala, Vuoksenniskan vuoropvk, **2023** Rautio?, **2028** Mikonpuisto?





Muutostöitä Tainionkosken koulun esiopetustilaan

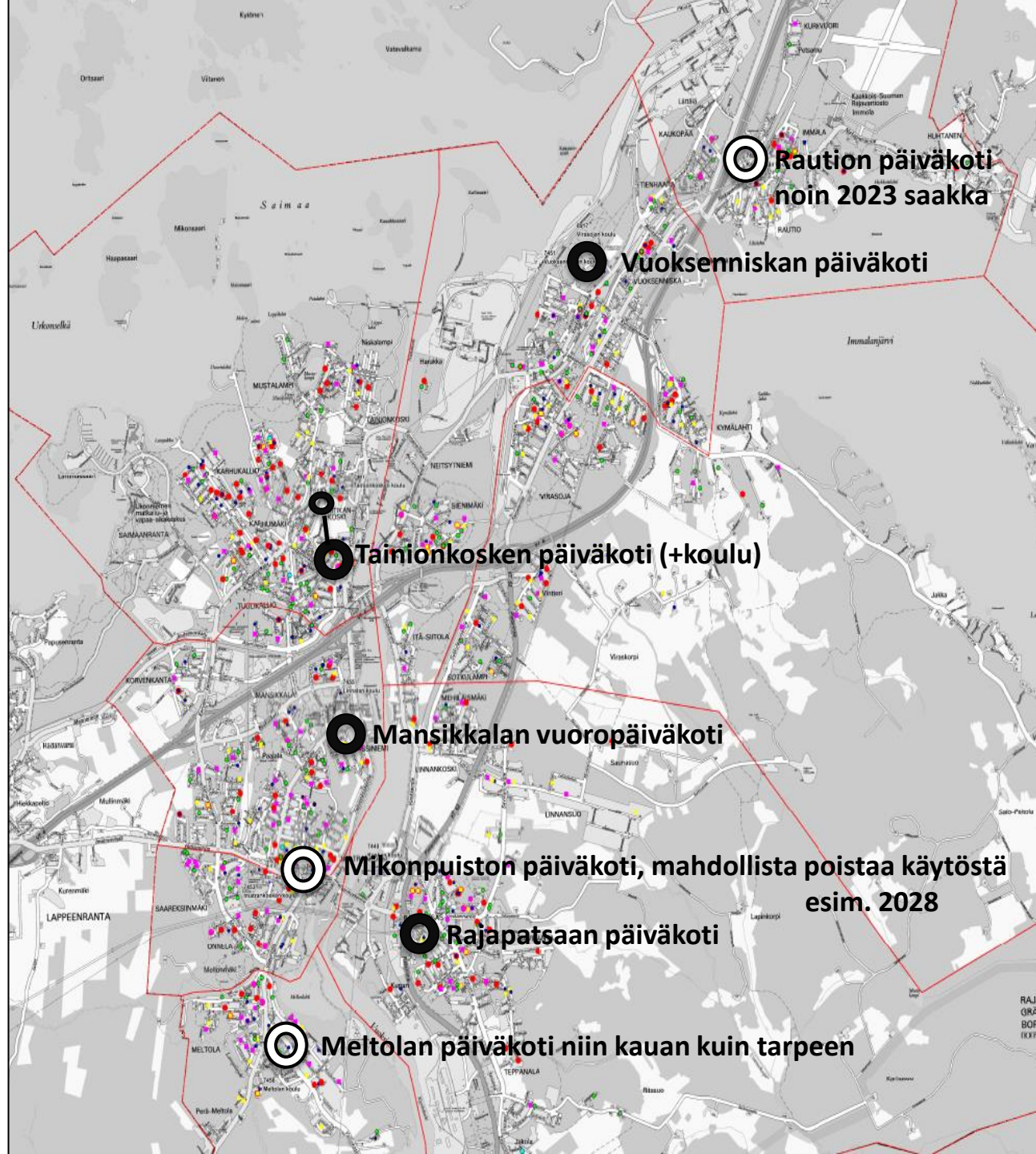
Ryhmisten lakkauttaminen, perhepäivähoidon varahoidon ja avoimen toiminnan aloitus Mansikkalassa siirtyisi mahdollisesti vuodelle

Varhaiskasvatus-ikäiset lapset (28.1.2019)

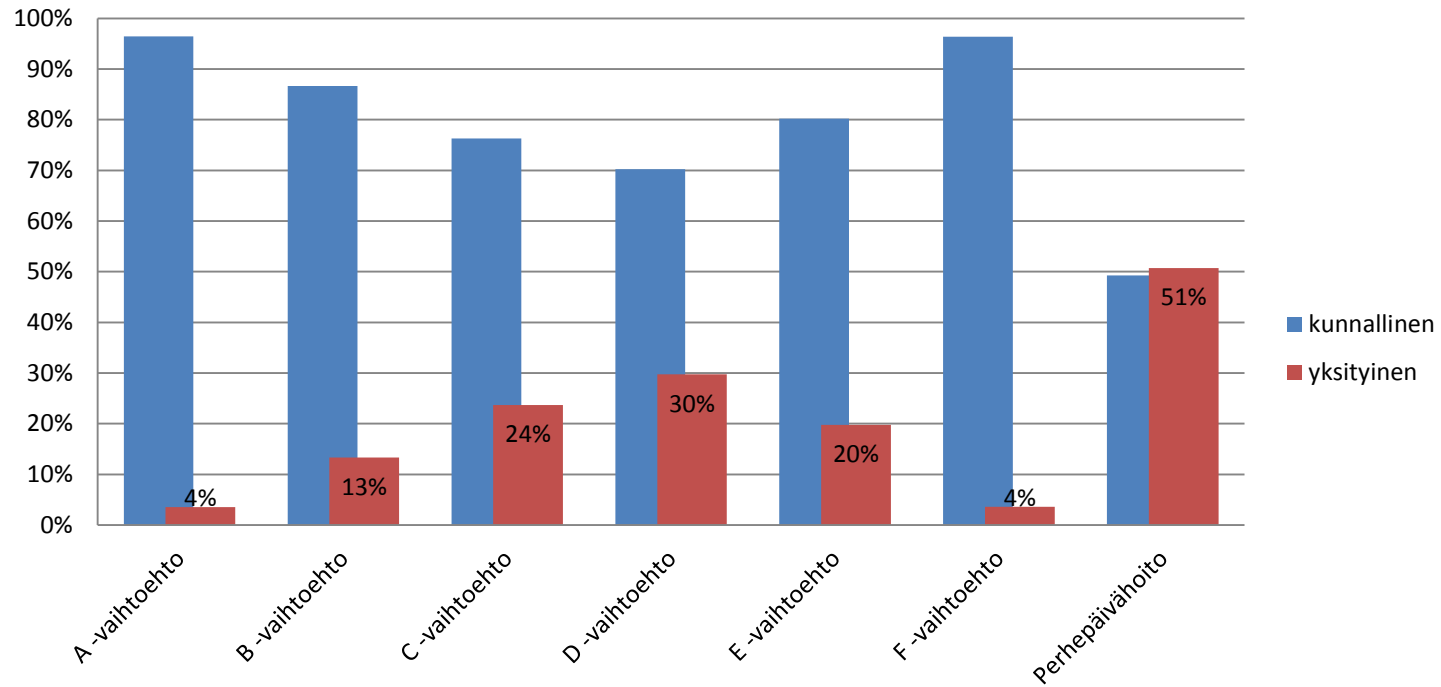
Vuosina 2014-2019 syntyneet lapset

2014	198
2015	211
2016	186
2017	188
2018	175
2019	6

-  Kaupungin oma, hyväkuntoinen kiinteistö
-  Poistettavissa oleva kiinteistö
-  lisätilaa
-  Yksityinen päiväkotikiinteistö



Lasten määrä kunnallisessa/yksityisessä varhaiskasvatuksessa



Lisäselvitykset ja tavoiteaikataulu

1. Tarkentavat selvitykset esitetyistä vaihtoehtoista tekeillä
 - Investoinnit
 - Käyttökustannukset
 - Riskit
 - Toiminnalliset vaikutukset
 - Lapsivaikutukset
 - Lausuntopyynnöt eri tahoilta
 - Huoltajien kuuleminen

2. Päätöntekeprosessi
 - Laskelmien ja selvitysten valmistelu viranhaltijatyönä 4-7/2019
 - Henkilöstö info, YTT käsittely 5/2019
 - Hallituksen puheenjohtajien konsultaatio 10.6.
 - Hyvinvointilautakunnan konsultaatio 18.6.2019
 - Lautakuntien lausunnot 8/2019
 - Hallituksen käsittely 8/2019
 - Valtuusto käsittely 09/2019